

続・奇跡はある

(09)

徳永 耕一

コロナ禍とストックビジネス

コロナは、日本では2020年1月から始まつた。最初の頃は感染者数も少なく、私たちもまだその怖さを知らないなかつた。

しかし、1月から2月、2月から3月へと感染が拡大の一途をたどるにつれ、深刻さは急速に日本列島の隅々まで浸透していくた。

一方、海外では日本以上に感染が急拡大し、死者も増え、ついに3月、「パンデミック宣言」が出された。それ以来感染は、拡大しては下火になり、下火になつては再燃するの繰り返しで、二年半以上、私たちはコロナに翻弄されて今に至つている。

私たちのホテル業界はその中にあつて、飲食業界とともに甚大な影響を受けて、苦境にあえいでいる。

当社も、2020年2月から低迷を続けたが、しかし間もなく、ソニーセミコンダクタマニュファクチャーリング（株）長崎テクノロジーセンターの大増設工事が始まり、その需要のおかげで、致命的な打撃を免れていた。もしその工事がなければ、当社ホテルは倒産の危機に瀕していたかも知れない。そう思うと、偶然の幸運に感謝するとともに、「奇跡はある」をあらためて想起せすにはいられない。ところで、長引くコロナ禍にあって、当社の不動産部の方はほとんど影響を受けていないが、これは、経営の基本が「ストック型」になつていていることが大きい。



Jisco Group

ジスコ不動産株式会社
ジスコホテル株式会社
ジスコ子ども支援株式会社

長崎県諫早市永昌町4-26

| TEL | 0957-27-1112 | FAX | 0957-26-1777

ストック型は、仲介手数料等を収入源とする「フロー型」と違つて、自らがアパートやマンション等を所有して、その賃料収入等を主な収益源とするビジネス手法だ。コロナ禍の数年前から私は、年齢的などもあり、「ストック型」を重視して、収益物件を取得してきた。

太陽光発電事業もそうだし、旧雇用促進住宅の六百戸購入もそうだった。そしてこの動きは、コロナ禍の2020年に入つて、さらに加速した。「ジスコさん、JR西日本所有の賃貸マンションを買いませんか」、「おたくに管理していただいてるレジデンス親和を売りたいのですが」、「丸大食品の倉庫跡はどうでしようか?」などの案件も優良物件で、収益性も高く、銀行も前向きに融資に応じてくれた。

そして、呉ビル（広島県呉市）や五月完成のフロンティアききつⅡ（諫早市）も加わって、家賃性売上は月一億円、年間十二億円になりましたとしている。

さらに、喜々津ステーションタウン内に賃貸マンションの第3号棟と第4号棟を建設し、タウン内の年間家賃を三億円にまで伸ばしたいと計画中である。

しかし、ストックビジネスの成功は、優良物件の取得だけではなし得ない。

それに加えて、厳しい環境の中でも家賃をキチンと支払ってくれているアパートやマンションの入居者の方々がいることを、忘れてはいけない。私たちは、その方々の「善意や誠意」に支えられているのだ。

今後、積極的な収益物件の取得の一方で、賃貸入居の方々に家賃や設備やその他の条件の点で喜んでいただき、現代の大企業との関係を築いて行けたらと思う。